

# De l'économie productive à l'économie résidentielle: Quelle orientation retenir pour la région de la Gruyère?

22.02.2019 – Etats généraux de la Gruyère  
Dr. Alain Segessemann  
[Alain.segessemann@he-arc.ch](mailto:Alain.segessemann@he-arc.ch)

Source image: La Gruyère, Le Journal du Sud fribourgeois, article «Bilan positif, dix ans après le Concept directeur du Tourisme», 22.10.2013.



« Nous avons la volonté de créer des véritables lieux de vie, avec des zones commerciales et des bureaux, et non pas juste des cités-dortoirs »

Jean-Bernard Buchs, l'un des administrateurs de City West SA pour le quartier des Jardins de la Pâla (Bulle)

Source: Le Temps, 13 avril 2018

## Référence

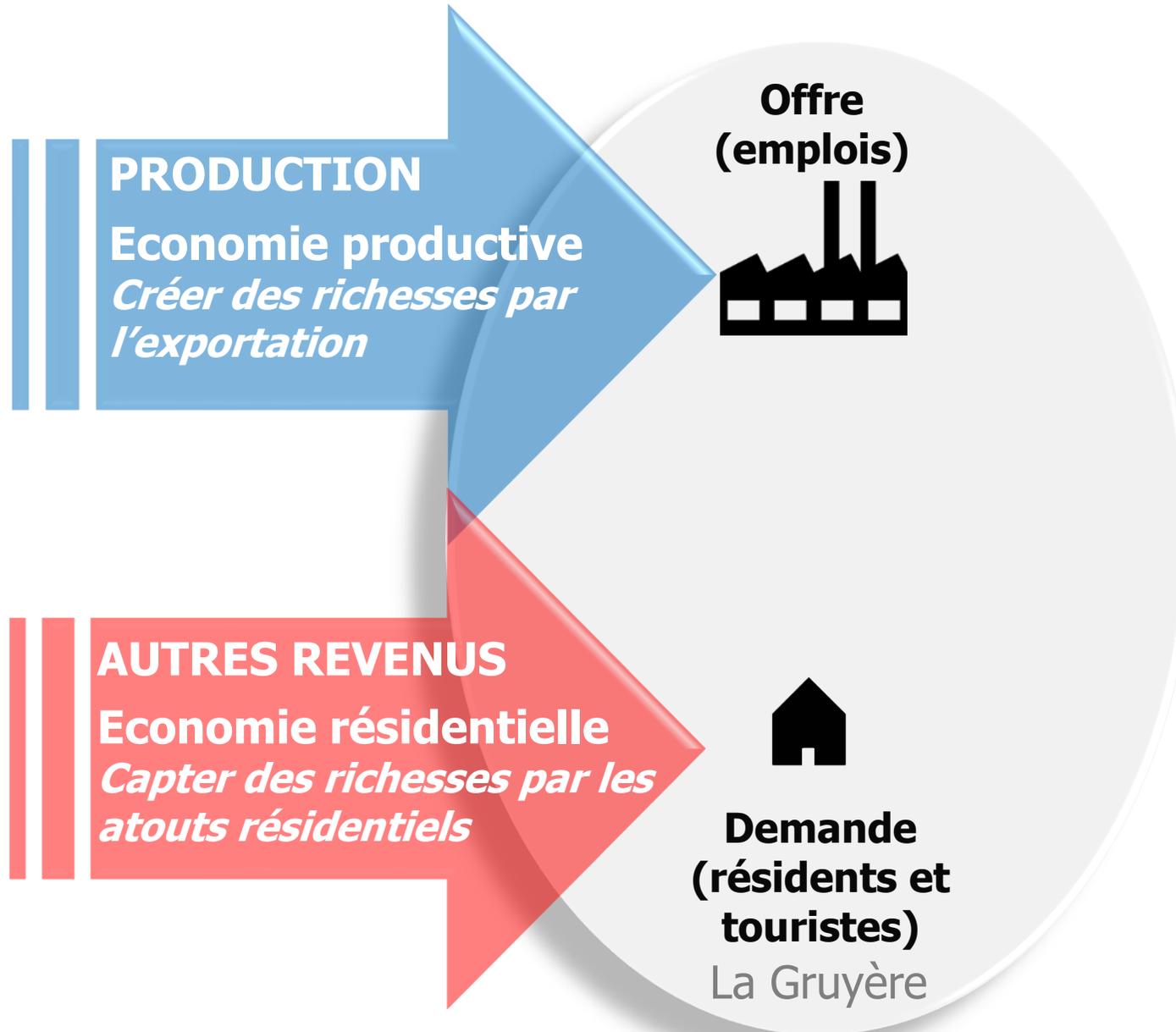


### Beyond Economic Base Theory: The Role of the Residential Economy in Attracting Income to Swiss Regions

Alain Segessemann & Olivier Crevoisier (2015)

Lien : <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/00343404.2015.1018882>

## Les deux moteurs du développement régional



# Les deux moteurs du développement régional (fin)

## Revenus extérieurs

### ÉCONOMIE PRODUCTIVE

#### Base productive

*Revenus issus de  
l'exportation de biens et  
services*

### ÉCONOMIE RÉSIDENTIELLE

#### Base des pendulaires

*Salaires des travailleurs  
extérieurs*

#### Base touristique

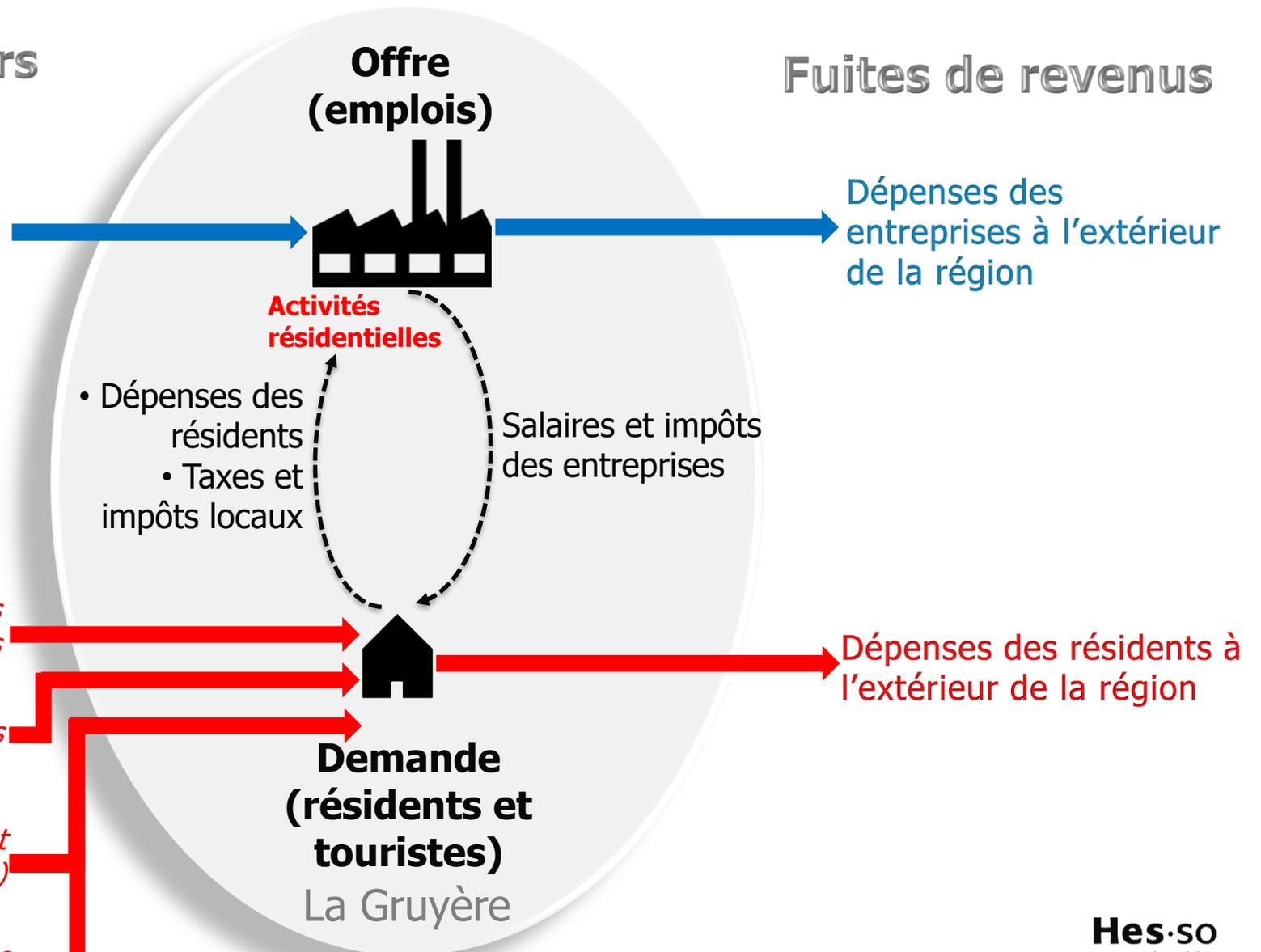
*Dépenses des touristes*

#### Base des rentiers

*Rentes de retraite (AVS) et  
d'entretien (AI, AA, etc.)*

#### Base publique

*Salaires des fonctionnaires  
fédéraux et cantonaux*



## Méthode de calcul des revenus extérieurs

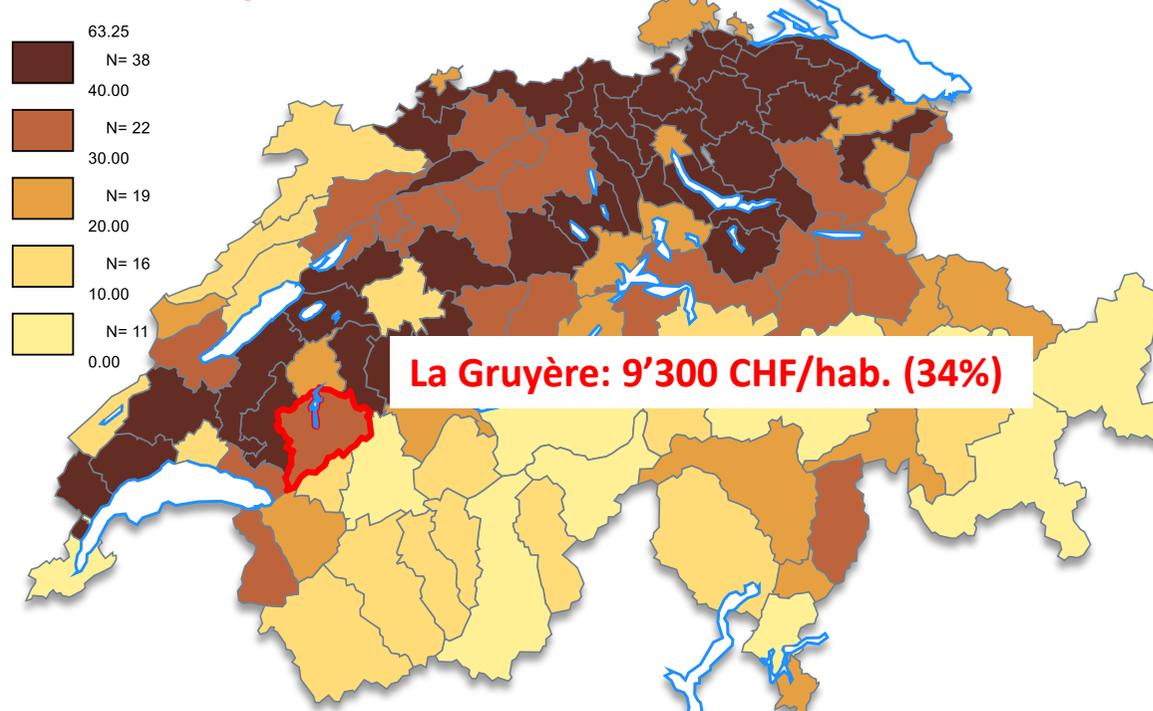


Source: élaboration propre.

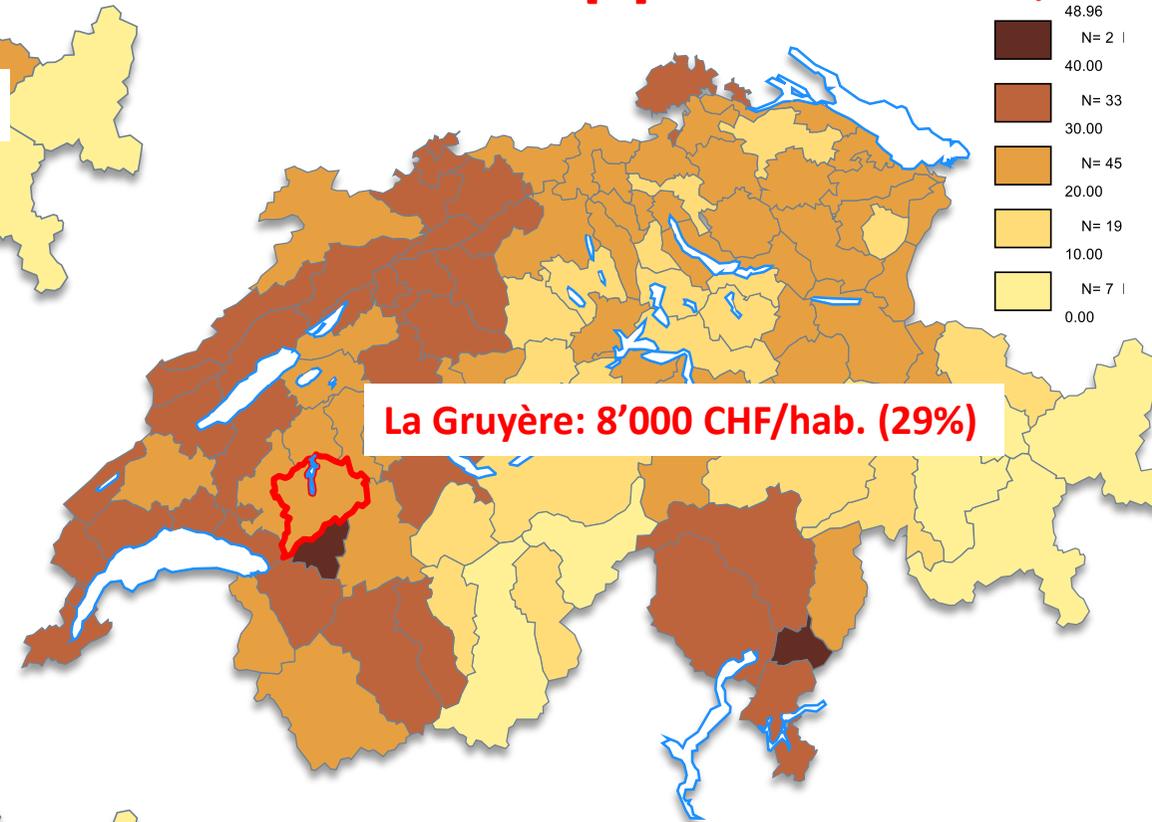
## Les 106 régions MS de la Suisse



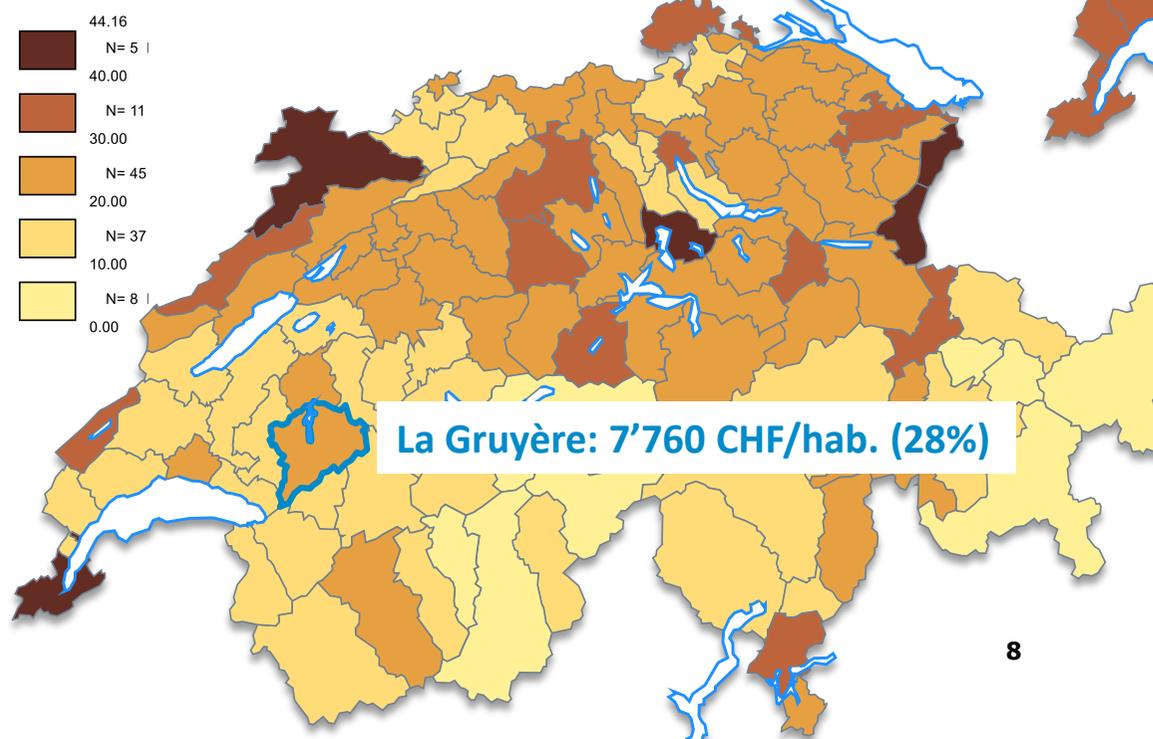
**1. Base des pendulaires [%] CH=33% CH=11'600 CHF/hab.**



**2. Base des rentiers [%] CH=27% CH=9'200 CHF/hab.**

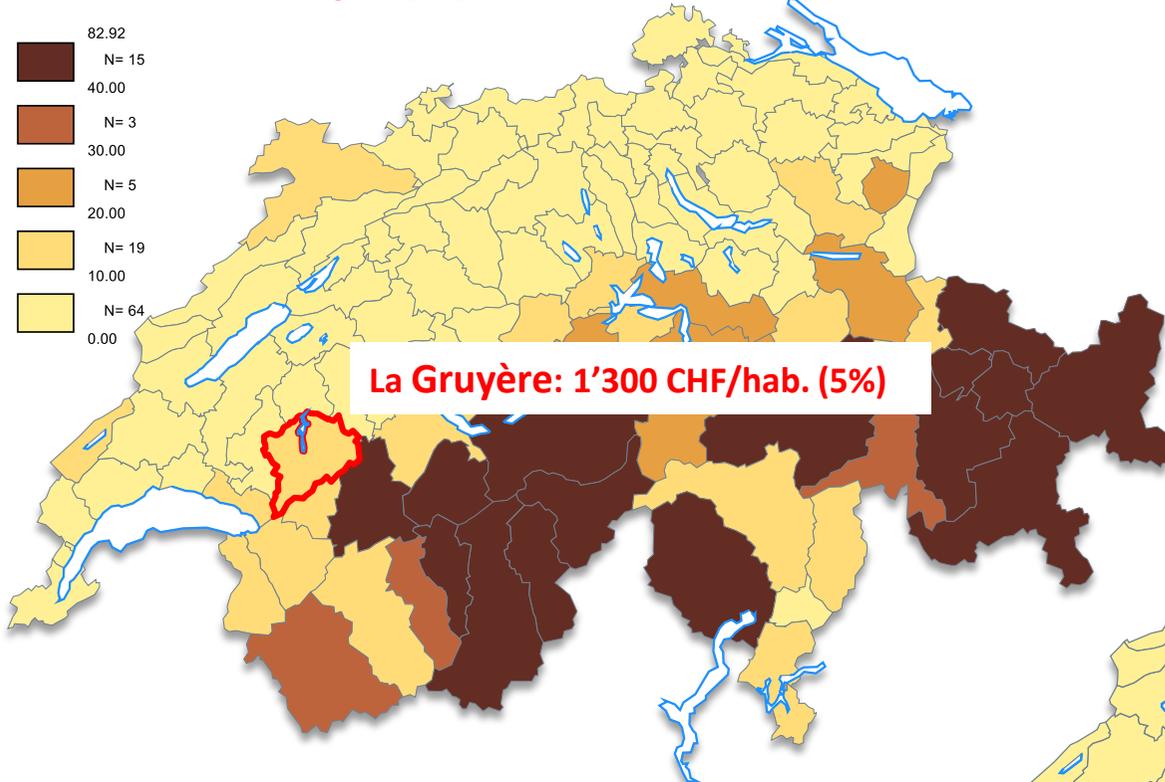


**3. Base productive [%] CH=23% CH=7'850 CHF/hab.**

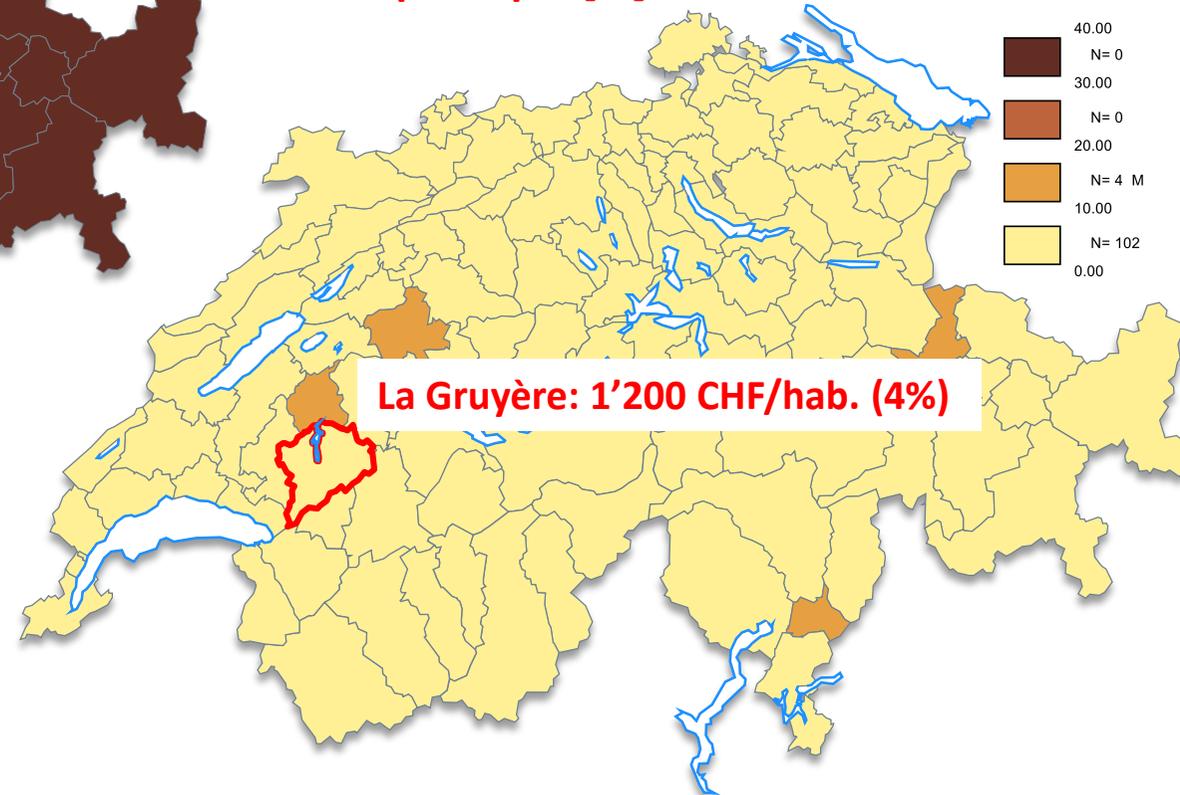


**POIDS DES DIFFÉRENTS REVENUS  
BASQUES DANS LES RÉGIONS MS  
(2012)**

#### 4. Base touristique [%] CH=13% CH=4'400 CHF/hab.



#### 5. Base publique [%] CH=4% CH=1'300 CHF/hab.



**POIDS DES DIFFÉRENTS REVENUS  
BASQUES DANS LES RÉGIONS MS  
(2012)**

## Typologie des régions d'après les revenus basiques (CHF/hab. 2010-2012)

Type	Centre urbain	Centre touristique	Centre résidentiel	Cité dortoir	Centre industriel	Zone industrielle et de navetteurs	Zone touristique et agro-industrielle	Moyenne suisse
<b>Bases principales</b>	<b>Productive élargie, rentiers et publique</b>	<b>Touristique, productive autres activités et publique</b>	<b>Navetteurs, rentiers et productive autres activités</b>	<b>Rentiers et navetteurs</b>	<b>Productive industrielle et publique</b>	<b>Navetteurs et productive industrielle</b>	<b>Productive agricole-industrielle et touristique</b>	
Total base des navetteurs	7184	5353	<b>21709</b>	10432	6228	<b>12851</b>	7428	<b>11594</b>
Total base des rentiers	<b>10737</b>	8912	<b>11143</b>	<b>10313</b>	8004	7999	7082	<b>9235</b>
Total base productive	<b>10945</b>	7610	6234	5603	<b>10990</b>	<b>8257</b>	<b>7939</b>	<b>7845</b>
Base productive agricole	237	1771	458	<b>1061</b>	703	845	<b>2283</b>	<b>909</b>
Base industrielle	2782	1165	1803	1867	<b>7879</b>	<b>3881</b>	<b>3242</b>	<b>2994</b>
Base de la finance et assur.	<b>1819</b>	205	<b>494</b>	150	175	334	48	<b>469</b>
Base autres activités	<b>6107</b>	<b>4469</b>	<b>3479</b>	2525	2232	3198	2365	<b>3473</b>
Total base publique	<b>2924</b>	1297	834	1084	<b>1358</b>	1180	832	<b>1334</b>
Base publique fédérale	<b>279</b>	57	24	<b>116</b>	68	57	0	<b>89</b>
Base publique cantonale	<b>788</b>	162	133	201	276	289	71	<b>290</b>
Base publique enseignement	<b>842</b>	186	249	255	306	225	147	<b>307</b>
Base publique des hôpitaux	<b>736</b>	521	284	311	<b>584</b>	386	393	<b>424</b>
Base publique autres activités	<b>279</b>	370	143	202	124	223	221	<b>224</b>
Total base touristique	920	<b>21094</b>	224	1995	717	590	<b>7556</b>	<b>2593</b>
Total des revenus basiques	<b>32710</b>	<b>44266</b>	<b>40144</b>	29427	27297	30877	30837	<b>32601</b>
Bases au-dessus de la moyenne suisse (sur 14)	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	

## Typologie des régions MS d'après les montants des revenus basiques par habitant en 2010.

Centre urbain (N=13)

Centre touristique (N=10)

Centre résidentiel (N=14)

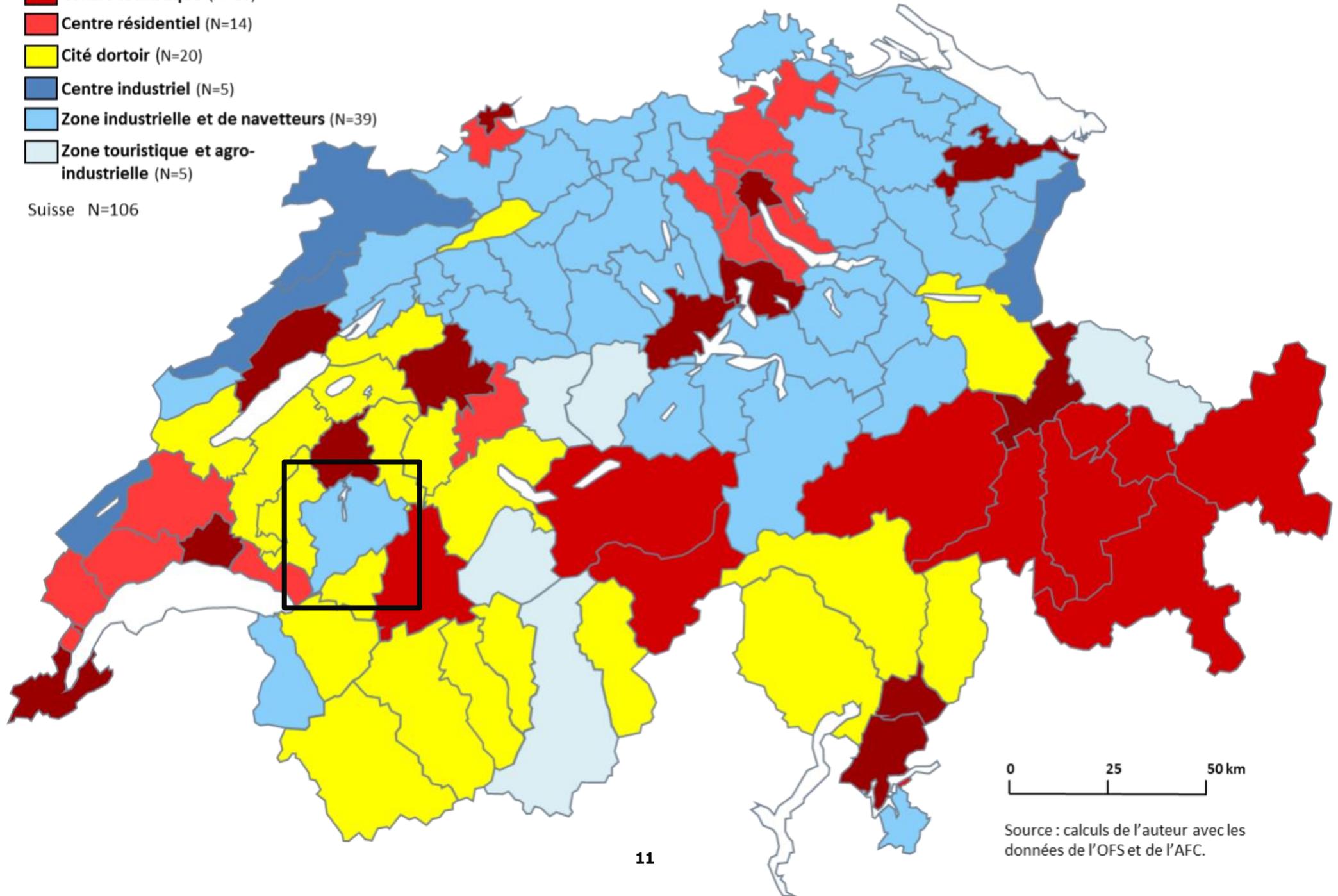
Cité dortoir (N=20)

Centre industriel (N=5)

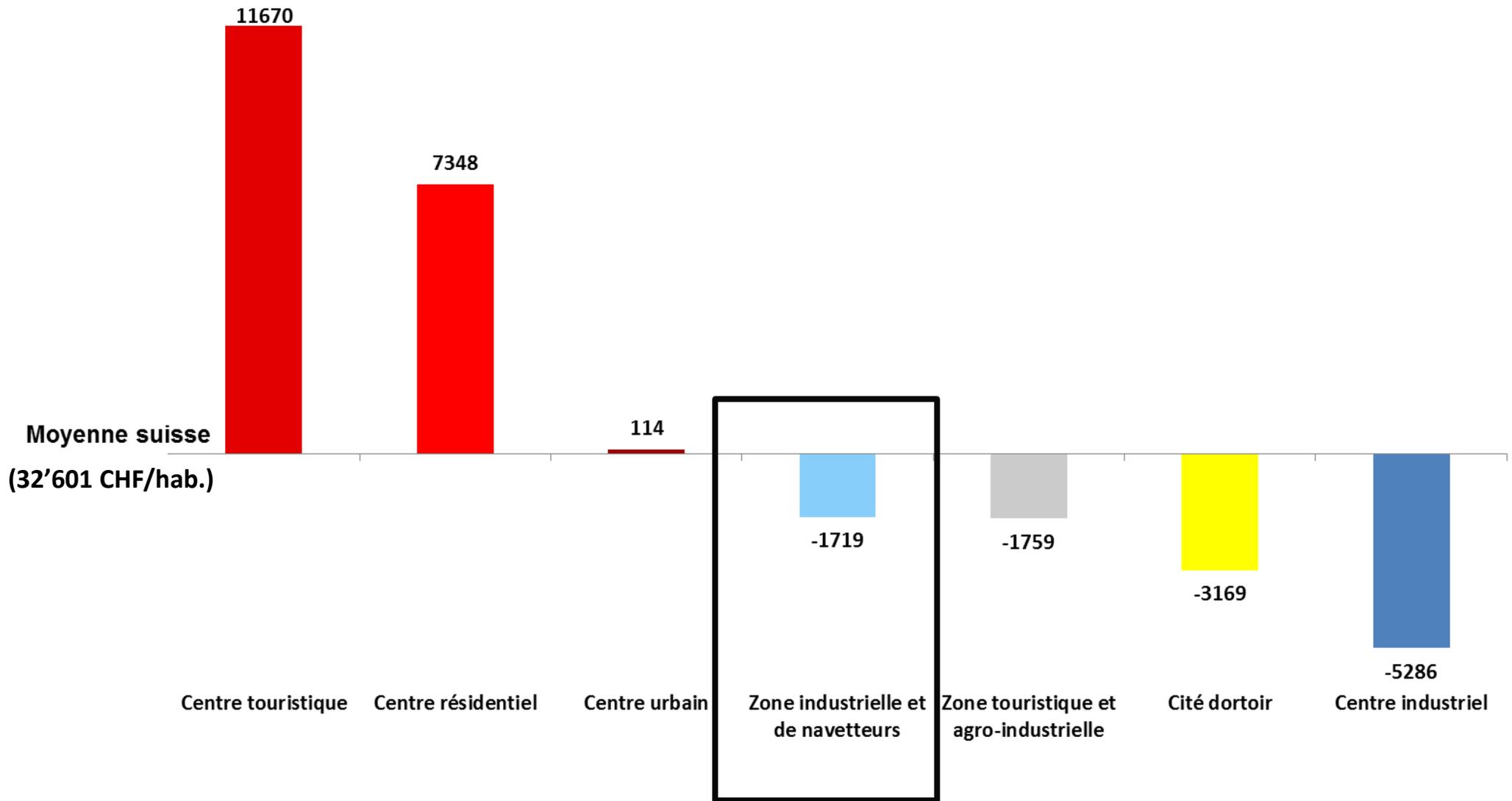
Zone industrielle et de navetteurs (N=39)

Zone touristique et agro-industrielle (N=5)

Suisse N=106



## Variation du revenu par habitant par type de région par rapport à la moyenne suisse (CHF).



## Conclusion

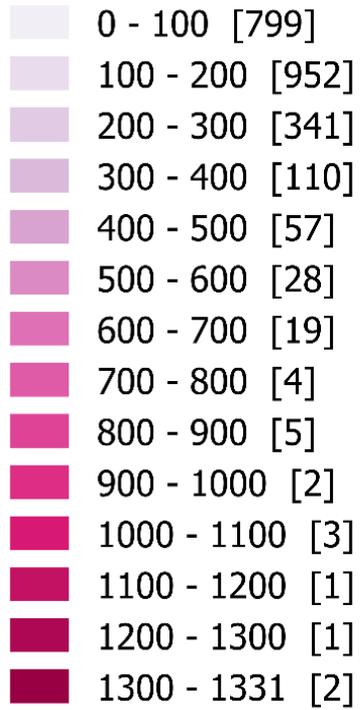
- En termes de revenus extérieurs, les montants par habitant de chacune des bases sont plus ou moins égaux à la moyenne suisse.
- Absence de spécialisation marquée : le risque de la «cité dortoir» ne peut donc pas être complètement écarté.
- Pour réduire ce risque, la promotion économique et les politiques d'aménagement du territoire devraient soutenir les activités résidentielles qui alimentent l'économie locale *via* les dépenses des résidents.



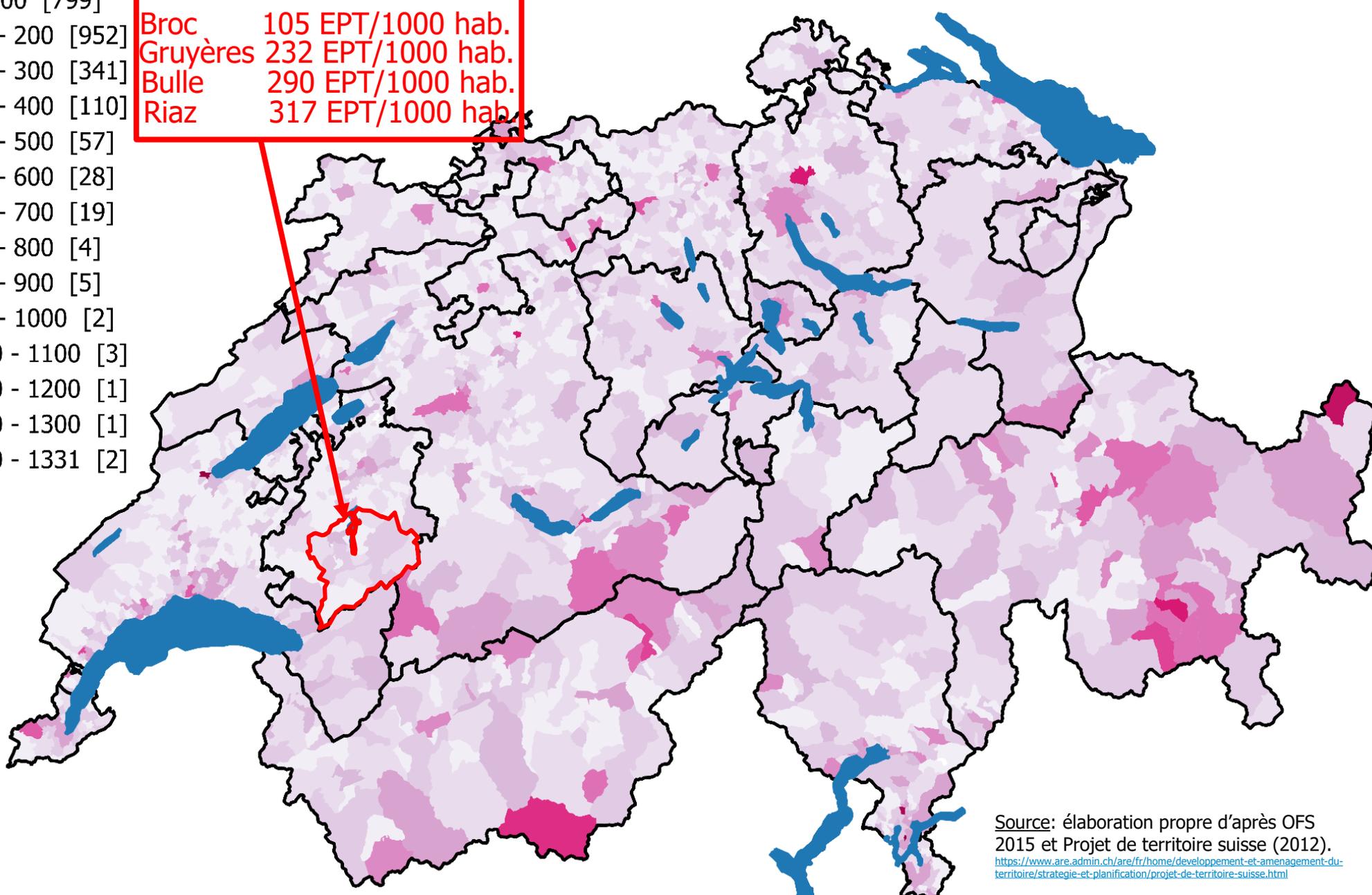
Dans le contexte actuel, la transformation des revenus extérieurs en revenus locaux ne se fait pas toute seule!

- A ce titre, les activités résidentielles (commerce de détail, services personnels, activités culturelles, restauration, hôtellerie, etc.) sont-elles bien représentées en Gruyère?

## ECONOMIE RÉSIDENTIELLE POUR 1000 HAB. PAR COMMUNE (2015)



Broc 105 EPT/1000 hab.  
Gruyères 232 EPT/1000 hab.  
Bulle 290 EPT/1000 hab.  
Riaz 317 EPT/1000 hab.



Source: élaboration propre d'après OFS  
2015 et Projet de territoire suisse (2012).  
<https://www.ave.admin.ch/ave/fr/home/developpement-et-amenagement-du-territoire/strategie-et-planification/projet-de-territoire-suisse.html>