



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Service des communes  
Rue de Zaehringen 1, 1701 Fribourg

*Par courriel*

Comité de pilotage du projet de fusion  
des communes de la Gruyère  
p.a. Association Régionale la Gruyère  
Madame Nadine Gobet

*Fribourg, le 12 juillet 2023*

Projet de fusion des communes de la Gruyère

**Analyse financière 2018 – 2022**

Mesdames, Messieurs,

Dans le cadre de l'étude de faisabilité du projet de fusion de l'ensemble des communes du district de la Gruyère, en réponse à votre requête, nous avons établi la mise à jour de l'analyse financière.

Vous trouverez la situation financière et la capacité d'investissement consolidées de la commune unique, établies sur la base des comptes communaux 2018, 2019, 2020, 2021 et 2022, et avec deux variantes de coefficients et taux d'impôts.

En espérant, par ces quelques renseignements, vous faciliter la compréhension des documents annexés, nous vous prions d'agréer, Mesdames, Messieurs, nos cordiales salutations.

Gilles Ballaman  
Conseiller économique

**Annexe**

—  
Analyse financière du projet de fusion

**Copie**

—  
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts  
Préfecture de la Gruyère

Service des communes SCom  
Amt für Gemeinden GemA

Rue de Zaehringen 1, 1701 Fribourg

T +41 26 305 22 42  
scom@fr.ch, www.fr.ch/scom

—  
**Réf:** Gilles Ballaman  
**T direct:** +41 26 305 22 36  
**Courriel:** Gilles.Ballaman@fr.ch

## Situation financière 2018 – 2022

### SITUATION FINANCIÈRE

#### 1. Comptes de résultats

Les comptes officiels 2018, 2019, 2020, 2021 et 2022 (*provisoires*) ont servi de référence. Toutefois, ces résultats doivent être corrigés pour les raisons suivantes :

> **Rendement fiscal**

Les produits des impôts sur le revenu et la fortune des personnes physiques, sur le bénéfice et le capital des personnes morales, ainsi que de la contribution immobilière comptabilisés ont été remplacés par les montants indiqués dans la statistique du Service des contributions (SCC), multipliés par les coefficients d'impôts projetés en cas de fusion. Pour les années 2021 et 2022, la statistique fiscale n'étant pas déterminée, nous avons utilisé comme référence les montants comptabilisés.

> **Amortissements**

Le montant de l'amortissement obligatoire provient du contrôle de l'endettement établi par le Service des communes (*montants indiqués jusqu'au 31 décembre 2020*). L'amortissement supplémentaire (*possible sous MCH1 uniquement, donc avant 2021*) était une option de gestion financière et non une obligation et n'impacte pas le résultat comptable réel.

> **Environnement**

Conformément aux législations cantonales en matière d'eau potable, d'eaux usées, ainsi que celle relative aux déchets, le principe de la couverture des coûts doit être respecté. Ainsi les chapitres 71 *Approvisionnement en eau* et 72 *Traitement des eaux usées* ont été équilibrés par rapport aux comptes officiels à 100% et le chapitre 73 *Gestion des déchets* au minimum à 70%.

> **Péréquation**

Il est constaté que la fusion des communes a un effet financier peu significatif (effet négatif d'un peu plus de 7'600 fr.) sur les montants à recevoir / à payer au titre de la péréquation des ressources et à recevoir au titre de la péréquation des besoins. Cet effet n'est pas pris en compte dans la présente analyse.

#### 2. Calcul du résultat comptable effectif

Avant l'introduction des normes MCH2, le résultat comptable effectif représentait le bénéfice réel avant amortissement supplémentaire, avant attribution et/ou prélèvement sur les réserves libres. Dorénavant il correspond au résultat effectif total, à savoir le niveau 3 dans la présentation du compte de résultats à trois niveaux.

Dans le cas d'un résultat effectif bénéficiaire, il est utilisé de la manière suivante :

- il alimente le capital propre non affecté (fortune) ;
- il permet d'assumer les charges financières des nouveaux investissements ;
- il permet de baisser les coefficients d'impôts communaux ;
- il permet de présenter d'éventuels déficits budgétaires exceptionnels.

### 3. Détermination de l'endettement net au bilan

La fusion aura notamment une conséquence administrative influençant également son bilan : toutes les associations intercommunales ainsi que tous les établissements communaux de droit public (foyers communaux pour personnes âgées) seront dissous comme entités propres et feront partie intégrante de la commune unique. Cela signifie que leurs biens et leurs engagements seront intégrés dans le bilan de la nouvelle commune.

Dans cette analyse, seuls l'endettement net et le capital propre non affecté (fortune) sont impactés. Le compte de résultats n'est pas modifié car les déficits constatés à la clôture des comptes des associations sont répartis entre les communes membres, donc déjà comptabilisés par elles comme charges liées régionales.

## CAPACITÉ D'INVESTISSEMENT

### 4. Calcul des charges financières nouvelles

#### > Utilisation du capital propre non affecté

L'utilisation du capital propre non affecté pour le financement des investissements futurs entraîne les frais financiers, calculés de la manière suivante :

- perte d'intérêts actifs (*moyens*) suite à l'utilisation des capitaux : **0,25% d'intérêt actif**
- charge d'amortissement (*standard*) pour les nouveaux investissements : **4,00% d'amortissement**

Par prudence, il n'est pris en compte que le 80% du capital propre non affecté consolidé pour la détermination de la capacité d'investissements, considérant qu'un solde de fortune (20%) devrait rester au bilan afin d'anticiper d'éventuels déficits budgétaires futurs.

#### > Engagement de nouveaux crédits

L'engagement de nouveaux crédits pour le financement des investissements futurs entraîne les frais financiers, calculés de la manière suivante :

- charge d'intérêts passifs (*moyens*) pour nouveaux crédits : **2,00% d'intérêt passif**
- charge d'amortissement (*standard*) pour les nouveaux investissements : **4,00% d'amortissement**

### 5. Calcul de la capacité d'investissement

En cas de résultat comptable effectif bénéficiaire, on peut alors déterminer une capacité d'investissement en deux temps :

#### > Calcul de la capacité théorique d'emprunt

La formule déterminant la capacité théorique d'emprunt pour les nouveaux investissements est la suivante :

$\text{capacité d'emprunt théorique} = \frac{(\text{résultat comptable} - \text{charges financières}) \times 100}{\text{taux d'intérêt passif} + \text{taux d'amortissement}}$
--

#### > Calcul de la capacité totale d'investissement

À la capacité théorique d'emprunt, vient s'ajouter la part du capital propre non affecté (80%), ce qui donne la capacité totale d'investissement.

## 6. Détermination des coefficients et taux d'impôts

### > Coefficients PP et PM 75,0% – Taux contribution immobilière CI 2,00%

Le résultat comptable effectif moyen de 17'063'951 fr. permettrait de dégager une capacité d'emprunt théorique de 72'650'088 fr. et une capacité totale d'investissement de 371'589'994 fr.

### > Coefficients PP et PM 78,0% – Taux contribution immobilière CI 2,00%

Le résultat comptable effectif moyen de 22'396'779 fr. permettrait de dégager une capacité d'emprunt théorique de 161'530'555 fr. et une capacité totale d'investissement de 460'470'461 fr.

Sur la base des rendements fiscaux tirés de la statistique fiscale, les coefficients et taux d'impôts moyens pondérés en 2022 se situent à 78,10% pour les personnes physiques, à 76,56% pour les personnes morales et à 2,00% pour la contribution immobilière.

On peut relever en résumé que **1 point de coefficients des impôts sur les personnes physiques et sur les personnes morales** a pour effet une variation des **ressources fiscales de 1'778'000 fr.** engendrant une variation de la **capacité d'investissement de 29'400'000 fr.**

## 7. Montant d'aide à la fusion

Conformément à l'article 11 de la loi relative à l'encouragement aux fusions de communes (LEFC, RSF 141.1.1), un montant d'aide financière pour le projet de fusion de 34'542'420 fr. pourrait être octroyé :

		<u>population 2018</u>			
district de la Gruyère		52'337 hab.	(hors Corbières et Val-de-Charney)		
<u>montant de base</u>	x	<u>nombre d'habitants</u>	x	<u>multiplicateur</u>	
200 fr.	x	52'337 hab.	x	3,3	= <b>34'542'420 fr.</b>

De la population 2018 prise en considération, est exclu le nombre d'habitant des communes fusionnées de Corbières (2011) et Val-de-Charney (2014) pour lesquelles une aide financière a déjà été octroyée. À relever cependant que ces deux communes sont prises en compte pour l'application du multiplicateur.

L'aide financière serait versée dans l'année qui suit l'entrée en vigueur de la nouvelle commune **dans les limites des moyens du fonds mis à disposition**. En l'état, le montant à disposition est de **35'724'560 fr.** Toutefois, d'autres projets de fusions sont en discussion et pourraient entrer en vigueur avant le présent projet. Pour cette raison, ce montant n'a pas été intégré dans l'analyse financière.

## 8. Conclusion et prudence des résultats

L'analyse effectuée nous permet de constater que les résultats consolidés sur cinq années des communes fusionnées sont positifs selon les hypothèses énoncées. Cette analyse tient compte d'éventuelles économies d'échelle réalisables par la fusion, calculées à 1% des charges de résultats structurelles. Par contre, comme mentionné précédemment, cette analyse ne tient pas compte du montant d'aide à la fusion, ni des effets du recalcul de la péréquation.

Dans ces conditions, on peut raisonnablement affirmer que les coefficients et taux d'impôts prévus sont une limite viable à moyen terme pour la commune fusionnée. Il s'agira cependant d'évaluer les besoins futurs d'investissements compte tenu notamment de la taille de la nouvelle commune (env. 59'000 habitants). Il est à rappeler que **la capacité totale d'investissement calculée représente un maximum des investissements**

**réalisables sur le long terme, incluant également les besoins en investissements des associations intercommunales actuelles et des établissements communaux indépendants de droit public.**

Pourrait toutefois à moyen terme se poser la question des effets de l'endettement qui pourrait être limité par les indicateurs fixés dans la législation sur les finances communales (art. 19 al. 1 OFCo) :

*Art. 19 Limitation de l'endettement des communes*

<sup>1</sup> *Lorsque le taux d'endettement net dépasse 200 %, le degré d'autofinancement moyen des cinq dernières années doit atteindre au minimum 80 %.*

*(...)*

**Une analyse des indicateurs financiers harmonisés agrégés de toutes les collectivités locales, notamment ceux ayant pour critère l'endettement, pourrait amener à la prudence quant aux futurs investissements, spécifiquement quant à la priorisation de leur réalisation.**

## Fusion Gruyère

### Indicateurs économiques et financiers

	Bas-Intyamon	Botterens	Broc	Bulle	Châtel-sur-Montsalvens	Corbières
Conseil communal: nombre de membres	7	5	9	9	5	7
Conseil général: nombre de membres	-	-	-	50	-	-
Coefficients impôts personnes physiques en % 2023	83.2%	85.0%	89.0%	74.3%	79.5%	73.5%
Coefficients impôts personnes morales en % 2023	83.2%	85.0%	89.0%	74.3%	79.5%	77.2%
Contribution immobilière en ‰ 2023	2.50‰	1.50‰	2.00‰	2.00‰	3.00‰	1.50‰
IPF - Indice du potentiel fiscal 2023	76.87	78.11	81.43	10273.00	92.62	93.43
ISB - Indice synthétique des besoins 2023	104.05	100.57	95.88	104.21	81.60	96.90
Population légale au 31.12.2021	1'596	712	2'716	25'070	328	982
Superficie en km <sup>2</sup>	33.34	4.07	9.77	23.86	1.98	9.57
Endettement net (-) ou Capital (-) au 31.12.2022	5'319'130.-	-3'339'494.-	7'530'451.-	26'021'659.-	-3'256'541.-	-6'182'651.-
Endettement net (+) ou Capital (-) par habitant	3'333.-	-4'690.-	2'773.-	1'038.-	-9'928.-	-6'296.-

*Endettement net moyen des communes fribourgeoises 2021*

Résultat structurel individuel au 31.12.2022	28'387.-	616'537.-	280'988.-	8'808'384.-	377'494.-	447'846.-
Résultat structurel moyen fusion						
Capacité d'investissement fusion						

## Fusion Gruyère

### Indicateurs économiques et financiers

	Crésuz	Echarlens	Grandvillard	Gruyères	Haut-Intyamon	Hauteville
Conseil communal: nombre de membres	5	7	5	9	7	5
Conseil général: nombre de membres	-	-	-	-	-	-
Coefficients impôts personnes physiques en % 2023	67.0%	70.0%	80.0%	80.0%	97.0%	77.7%
Coefficients impôts personnes morales en % 2023	67.0%	70.0%	80.0%	75.6%	97.0%	77.7%
Contribution immobilière en ‰ 2023	3.00‰	1.50‰	2.50‰	2.00‰	2.50‰	1.60‰
IPF - Indice du potentiel fiscal 2023	195.70	90.47	86.44	92.37	66.57	77.83
ISB - Indice synthétique des besoins 2023	92.01	87.48	103.90	97.01	104.11	102.08
Population légale au 31.12.2021	431	862	869	2'241	1'653	676
Superficie en km <sup>2</sup>	1.66	4.63	24.32	28.44	60.06	10.50
Endettement net (-) ou Capital (-) au 31.12.2022	-1'182'451.-	-2'619'780.-	2'285'432.-	-12'378'735.-	5'662'737.-	-163'874.-
Endettement net (+) ou Capital (-) par habitant	-2'744.-	-3'039.-	2'630.-	-5'524.-	3'426.-	-242.-

*Endettement net moyen des communes fribourgeoises 2021*

Résultat structurel individuel au 31.12.2022	220'416.-	447'920.-	606'059.-	1'861'689.-	627'788.-	561'148.-
Résultat structurel moyen fusion						
Capacité d'investissement fusion						

## Fusion Gruyère

### Indicateurs économiques et financiers

	Jaun	Marsens	Morlon	Le Pâquier	Pont-en-Ogoz	Pont-la-Ville
Conseil communal: nombre de membres	7	7	5	7	7	7
Conseil général: nombre de membres	-	-	-	-	-	-
Coefficients impôts personnes physiques en % 2023	100.0%	75.0%	84.3%	83.5%	75.0%	75.0%
Coefficients impôts personnes morales en % 2023	100.0%	75.0%	88.1%	79.7%	75.0%	75.0%
Contribution immobilière en ‰ 2023	3.00‰	1.50‰	2.00‰	1.90‰	2.00‰	3.00‰
IPF - Indice du potentiel fiscal 2023	63.27	90.57	99.64	90.96	97.14	105.68
ISB - Indice synthétique des besoins 2023	102.80	103.64	86.85	99.05	97.17	89.41
Population légale au 31.12.2021	644	2'051	649	1'364	1'939	622
Superficie en km <sup>2</sup>	55.03	7.81	2.42	4.49	10.00	4.33
Endettement net (-) ou Capital (-) au 31.12.2022	8'012'847.-	-3'615'975.-	-6'038'024.-	-6'931'576.-	4'472'960.-	-1'269'015.-
Endettement net (+) ou Capital (-) par habitant	12'442.-	-1'763.-	-9'304.-	-5'082.-	2'307.-	-2'040.-

*Endettement net moyen des communes fribourgeoises 2021*

Résultat structurel individuel au 31.12.2022	168'989.-	2'263'885.-	662'440.-	1'150'436.-	2'086'910.-	397'205.-
Résultat structurel moyen fusion						
Capacité d'investissement fusion						



## Fusion Gruyère

### Indicateurs économiques et financiers

	Riaz	La Roche	Sâles	Sorens	Val-de-Charney	Vaulruz	Vuadens
Conseil communal: nombre de membres	7	7	7	7	9	7	9
Conseil général: nombre de membres	30	-	-	-	30	-	30
Coefficients impôts personnes physiques en % 2023	73.0%	85.0%	86.0%	73.0%	89.8%	79.0%	87.8%
Coefficients impôts personnes morales en % 2023	73.0%	100.0%	86.0%	78.0%	89.8%	79.0%	87.8%
Contribution immobilière en ‰ 2023	1.50‰	1.50‰	2.00‰	2.00‰	3.00‰	2.30‰	1.00‰
IPF - Indice du potentiel fiscal 2023	91.88	82.28	77.89	116.76	104.79	80.16	88.20
ISB - Indice synthétique des besoins 2023	104.82	101.47	100.16	101.20	94.75	94.74	104.94
Population légale au 31.12.2021	2'871	1'801	1'442	1'106	2'587	1'089	2'487
Superficie en km <sup>2</sup>	7.76	24.04	18.82	8.71	111.70	10.10	10.45
Endettement net (-) ou Capital (-) au 31.12.2022	7'777'513.-	4'309'362.-	-5'613'218.-	1'355'096.-	5'630'398.-	1'723'648.-	-253'715.-
Endettement net (+) ou Capital (-) par habitant	2'709.-	2'393.-	-3'893.-	1'225.-	2'176.-	1'583.-	-102.-

*Endettement net moyen des communes fribourgeoises 2021*

Résultat structurel individuel au 31.12.2022	826'051.-	1'057'360.-	-10'500.-	-209'842.-	2'034'971.-	406'759.-	1'047'520.-
Résultat structurel moyen fusion							
Capacité d'investissement fusion							

## Fusion Gruyère

### Indicateurs économiques et financiers

	Total	Fusion		
		Variante 1	Variante 2	
Conseil communal: nombre de membres	173	<b>max. 9 membres</b> (11 pour une législature)		
Conseil général: nombre de membres	140	<b>de 30 à 80 membres</b> (art. 27 LCo)		
Coefficients impôts personnes physiques en % 2023		75.0%	78.0%	
Coefficients impôts personnes morales en % 2023		75.0%	78.0%	
Contribution immobilière en ‰ 2023		2.00‰	2.00‰	
IPF - Indice du potentiel fiscal 2023		95.27		
ISB - Indice synthétique des besoins 2023		99.18		Endettement net collectivités
Population légale au 31.12.2021		58'788		Associations + Collectivités Établissements locales gruériennes
Superficie en km <sup>2</sup>		487.86		
Endettement net (-) ou Capital (-) au 31.12.2022		27'256'184.-		112'852'954.- 140'109'137.-
Endettement net (+) ou Capital (-) par habitant		464.-		1'920.- 2'383.-
<i>Endettement net moyen des communes fribourgeoises 2021</i>		1'729.-		
Résultat structurel individuel au 31.12.2022		26'766'841.-		
Résultat structurel moyen fusion		17'063'951.-	22'396'779.-	
Capacité d'investissement fusion		371'589'994.-	460'470'461.-	

N°	LIBELLÉS	CHARGES					REVENUS				
		2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	30'734'843.23	32'160'058.86	32'700'576.86	32'950'811.62	31'410'323.55	12'054'583.97	12'308'083.93	12'890'814.23	10'611'459.24	6'414'126.01
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS	9'510'731.05	9'868'663.04	9'372'985.82	9'559'358.16	12'545'054.43	6'831'690.11	7'182'397.27	6'582'700.58	6'787'289.00	9'170'687.74
2	FORMATION	71'576'714.39	77'377'856.72	74'121'978.01	77'386'763.55	84'231'708.73	5'528'649.52	6'755'292.57	6'475'573.00	7'453'981.24	12'088'157.59
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	14'033'077.37	14'023'204.62	14'151'135.12	14'957'735.85	16'687'570.52	2'793'180.01	2'765'048.36	2'223'318.27	2'633'137.84	3'514'297.11
4	SANTÉ	20'483'720.09	20'649'148.36	23'359'305.86	22'871'076.40	44'068'440.41	384'707.55	502'300.60	355'755.56	424'350.58	18'920'266.99
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	45'524'622.42	45'831'441.28	46'390'206.80	48'362'680.23	30'389'759.84	19'385'443.45	19'226'112.28	19'582'875.37	19'993'480.92	1'457'787.68
6	TRAFFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	26'290'303.54	27'474'244.07	26'917'720.42	29'230'987.34	30'507'103.37	10'722'635.66	10'992'325.88	10'900'429.93	12'162'799.58	11'813'922.38
71	Approvisionnement en eau	7'351'267.94	7'167'821.09	8'423'570.44	8'781'930.20	10'795'766.61	7'351'267.94	7'167'821.09	8'423'570.44	8'781'930.20	10'795'766.61
72	Traitement des eaux usées	13'226'907.28	12'307'736.97	13'060'262.61	12'694'970.12	14'642'753.30	13'226'907.28	12'307'736.97	13'060'262.61	12'694'970.12	14'642'753.30
73	Gestion des déchets	6'853'705.58	6'650'147.72	7'392'717.52	7'048'219.58	7'129'104.47	6'036'516.20	5'945'185.36	6'422'528.73	6'524'962.89	6'589'467.76
	Autres 7	4'242'523.57	3'943'206.80	3'803'245.51	4'918'310.30	4'997'172.18	1'358'365.71	1'291'607.60	1'276'586.65	2'073'514.78	1'961'789.03
7	ENVIRONNEMENT ET TERRITOIRE	31'674'404.37	30'068'912.58	32'679'796.08	33'443'430.20	37'564'796.56	27'973'057.13	26'712'351.02	29'182'948.43	30'075'377.99	33'989'776.70
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	8'678'851.68	8'858'106.54	7'975'930.08	8'589'081.20	8'484'108.64	5'424'158.85	5'691'710.05	4'727'969.41	5'700'142.63	5'937'814.38
91	Impôts ordinaires personnes physiques	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	113'702'830.00	118'761'360.00	118'677'540.00	122'815'650.00	119'410'520.00
91	Impôts ordinaires personnes morales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19'793'860.00	18'230'260.00	13'071'470.00	13'236'220.00	8'903'810.00
91	Contribution immobilière	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15'838'240.00	16'509'300.00	17'277'760.00	19'092'020.00	18'525'870.00
91	Autres impôts	2'366'362.58	2'605'050.02	2'355'199.62	2'103'588.47	870'868.64	28'442'119.87	29'862'692.42	35'936'580.80	43'471'343.40	44'477'875.13
93	Péréquation financière intercommunale	1'709'768.00	1'867'555.00	2'677'564.00	3'081'617.00	2'676'724.00	6'953'115.00	7'037'080.62	7'239'479.79	7'211'348.00	7'520'072.42
33	Amortissements obligatoires (avant 2021)	10'150'834.14	10'757'373.38	12'182'170.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
383	Amortissements supplém. (avant 2021)	17'644'051.95	11'894'797.62	5'824'232.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
389	Attrib. / Utilis. préfinancem. (avant 2021)	4'579'020.22	4'535'365.75	2'762'047.90	0.00	0.00	2'223'290.80	6'021'356.45	945'281.65	0.00	0.00
389	Résultats comptables (avant 2021)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9'027'612.30	2'423'157.25	777'990.95	0.00	0.00
	Autres 9	20'384'994.63	12'431'426.80	10'698'953.23	25'844'676.48	3'303'789.19	23'573'130.34	23'253'410.36	23'306'111.85	25'753'881.50	22'443'181.00
9	FINANCES ET IMPÔTS	56'835'031.52	44'091'568.57	36'500'166.85	31'029'881.95	6'851'381.83	219'554'198.31	222'098'617.10	217'232'215.04	231'580'462.90	221'281'328.55
0-9	Total	315'342'299.66	310'403'204.64	304'169'801.90	308'381'806.50	302'740'247.88	310'652'304.56	314'234'239.06	310'154'599.82	327'422'481.92	324'588'165.13
39/49	Imputations internes	30'725'874.21	31'769'888.36	32'938'311.06	30'660'686.35	0.00	30'725'874.21	31'769'888.36	32'898'534.61	30'664'962.32	0.00
	Total sans 38 et imputations internes	262'393'353.28	262'203'152.91	262'645'210.89	277'721'120.15	302'740'247.88	268'675'527.25	274'019'837.00	275'532'792.61	296'757'519.60	324'588'165.13

couverture

100%

100%

min. 70%

coefficients

75.0%

75.0%

2.00%

Résultats comptables

+ Économie maximale de charges structurelles escomptées: 1%

Résultats comptables effectifs

Résultat comptable effectif moyen sur 5 ans

6'282'173.97 11'816'684.09 12'887'581.72 19'036'399.45 21'847'917.25

2'624'000.00 2'622'000.00 2'626'000.00 2'777'000.00 2'800'000.00

8'906'173.97 14'438'684.09 15'513'581.72 21'813'399.45 24'647'917.25

17'063'951.30

## 1 Calcul des charges financières entraînées par l'utilisation du capital propre non affecté

capital propre non affecté (80%)					298'939'906.06
a) perte d'intérêts actifs suite à l'utilisation du capital propre non affecté	0.25 %	de	298'939'906.06	=	747'349.77
b) amortissement des investissements ( <i>taux d'amortissement standard</i> )	4.00 %	de	298'939'906.06	=	11'957'596.24
c) total des charges financières					<u>12'704'946.01</u>

## 2 Résultat comptable moyen retenu

17'063'951.30

## 3 Calcul de la capacité d'emprunt théorique

$$\text{capacité d'emprunt théorique} = \frac{[\text{résultat comptable (2)} - \text{charges financières (1c)}] \times 100}{\text{taux intérêt passif} + \text{taux d'amortissement}} = \frac{17'063'951.30 - 12'704'946.01}{2.00 + 4.00} \times 100 = 72'650'088.14$$

*taux standards*

taux d'intérêt actif 0.25 %

taux d'intérêt passif 2.00 %

taux d'amortissement 4.00 %

## 4 Capacité totale d'investissement

capital propre non affecté	298'939'906.06
capacité d'emprunt théorique	<u>72'650'088.14</u>
<b>capacité totale d'investissement</b>	<b>371'589'994.20</b>

N°	LIBELLÉS	CHARGES					REVENUS				
		2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	30'734'843.23	32'160'058.86	32'700'576.86	32'950'811.62	31'410'323.55	12'054'583.97	12'308'083.93	12'890'814.23	10'611'459.24	6'414'126.01
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS	9'510'731.05	9'868'663.04	9'372'985.82	9'559'358.16	12'545'054.43	6'831'690.11	7'182'397.27	6'582'700.58	6'787'289.00	9'170'687.74
2	FORMATION	71'576'714.39	77'377'856.72	74'121'978.01	77'386'763.55	84'231'708.73	5'528'649.52	6'755'292.57	6'475'573.00	7'453'981.24	12'088'157.59
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS	14'033'077.37	14'023'204.62	14'151'135.12	14'957'735.85	16'687'570.52	2'793'180.01	2'765'048.36	2'223'318.27	2'633'137.84	3'514'297.11
4	SANTÉ	20'483'720.09	20'649'148.36	23'359'305.86	22'871'076.40	44'068'440.41	384'707.55	502'300.60	355'755.56	424'350.58	18'920'266.99
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	45'524'622.42	45'831'441.28	46'390'206.80	48'362'680.23	30'389'759.84	19'385'443.45	19'226'112.28	19'582'875.37	19'993'480.92	1'457'787.68
6	TRAFFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	26'290'303.54	27'474'244.07	26'917'720.42	29'230'987.34	30'507'103.37	10'722'635.66	10'992'325.88	10'900'429.93	12'162'799.58	11'813'922.38
71	Approvisionnement en eau	7'351'267.94	7'167'821.09	8'423'570.44	8'781'930.20	10'795'766.61	7'351'267.94	7'167'821.09	8'423'570.44	8'781'930.20	10'795'766.61
72	Traitement des eaux usées	13'226'907.28	12'307'736.97	13'060'262.61	12'694'970.12	14'642'753.30	13'226'907.28	12'307'736.97	13'060'262.61	12'694'970.12	14'642'753.30
73	Gestion des déchets	6'853'705.58	6'650'147.72	7'392'717.52	7'048'219.58	7'129'104.47	6'036'516.20	5'945'185.36	6'422'528.73	6'524'962.89	6'589'467.76
	Autres 7	4'242'523.57	3'943'206.80	3'803'245.51	4'918'310.30	4'997'172.18	1'358'365.71	1'291'607.60	1'276'586.65	2'073'514.78	1'961'789.03
7	ENVIRONNEMENT ET TERRITOIRE	31'674'404.37	30'068'912.58	32'679'796.08	33'443'430.20	37'564'796.56	27'973'057.13	26'712'351.02	29'182'948.43	30'075'377.99	33'989'776.70
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	8'678'851.68	8'858'106.54	7'975'930.08	8'589'081.20	8'484'108.64	5'424'158.85	5'691'710.05	4'727'969.41	5'700'142.63	5'937'814.38
91	Impôts ordinaires personnes physiques	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	118'250'940.00	123'511'820.00	123'424'640.00	127'728'270.00	124'186'940.00
91	Impôts ordinaires personnes morales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20'585'610.00	18'959'470.00	13'594'330.00	13'765'670.00	9'259'970.00
91	Contribution immobilière	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15'838'240.00	16'509'300.00	17'277'760.00	19'092'020.00	18'525'870.00
91	Autres impôts	2'366'362.58	2'605'050.02	2'355'199.62	2'103'588.47	870'868.64	28'442'119.87	29'862'692.42	35'936'580.80	43'471'343.40	44'477'875.13
93	Péréquation financière intercommunale	1'709'768.00	1'867'555.00	2'677'564.00	3'081'617.00	2'676'724.00	6'953'115.00	7'037'080.62	7'239'479.79	7'211'348.00	7'520'072.42
33	Amortissements obligatoires (avant 2021)	10'150'834.14	10'757'373.38	12'182'170.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
383	Amortissements supplém. (avant 2021)	17'644'051.95	11'894'797.62	5'824'232.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
389	Attrib. / Utilis. préfinancem. (avant 2021)	4'579'020.22	4'535'365.75	2'762'047.90	0.00	0.00	2'223'290.80	6'021'356.45	945'281.65	0.00	0.00
389	Résultats comptables (avant 2021)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9'027'612.30	2'423'157.25	777'990.95	0.00	0.00
	Autres 9	20'384'994.63	12'431'426.80	10'698'953.23	25'844'676.48	3'303'789.19	23'573'130.34	23'253'410.36	23'306'111.85	25'753'881.50	22'443'181.00
9	FINANCES ET IMPÔTS	56'835'031.52	44'091'568.57	36'500'166.85	31'029'881.95	6'851'381.83	224'894'058.31	227'578'287.10	222'502'175.04	237'022'532.90	226'413'908.55
0-9	Total	315'342'299.66	310'403'204.64	304'169'801.90	308'381'806.50	302'740'247.88	315'992'164.56	319'713'909.06	315'424'559.82	332'864'551.92	329'720'745.13
39/49	Imputations internes	30'725'874.21	31'769'888.36	32'938'311.06	30'660'686.35	0.00	30'725'874.21	31'769'888.36	32'898'534.61	30'664'962.32	0.00
	Total sans 38 et imputations internes	262'393'353.28	262'203'152.91	262'645'210.89	277'721'120.15	302'740'247.88	274'015'387.25	279'499'507.00	280'802'752.61	302'199'589.60	329'720'745.13

couverture

100%

100%

min. 70%

coefficients

78.0%

78.0%

2.00%

Résultats comptables

+ Économie maximale de charges structurelles escomptées: 1%

Résultats comptables effectifs

Résultat comptable effectif moyen sur 5 ans

11'622'033.97 17'296'354.09 18'157'541.72 24'478'469.45 26'980'497.25

2'624'000.00 2'622'000.00 2'626'000.00 2'777'000.00 2'800'000.00

14'246'033.97 19'918'354.09 20'783'541.72 27'255'469.45 29'780'497.25

22'396'779.30

Fusion Gruyère

## Capacité d'investissement

## 1 Calcul des charges financières entraînées par l'utilisation du capital propre non affecté

capital propre non affecté (80%)					298'939'906.06
a) perte d'intérêts actifs suite à l'utilisation du capital propre non affecté	0.25 %	de	298'939'906.06	=	747'349.77
b) amortissement des investissements ( <i>taux d'amortissement standard</i> )	4.00 %	de	298'939'906.06	=	11'957'596.24
c) total des charges financières					<u>12'704'946.01</u>

## 2 Résultat comptable moyen retenu

22'396'779.30

## 3 Calcul de la capacité d'emprunt théorique

$$\text{capacité d'emprunt théorique} = \frac{[\text{résultat comptable (2)} - \text{charges financières (1c)}] \times 100}{\text{taux intérêt passif} + \text{taux d'amortissement}} = \frac{22'396'779.30 - 12'704'946.01}{2.00 + 4.00} \times 100 = 161'530'554.81$$

*taux standards*

taux d'intérêt actif 0.25 %

taux d'intérêt passif 2.00 %

taux d'amortissement 4.00 %

## 4 Capacité totale d'investissement

capital propre non affecté	298'939'906.06
capacité d'emprunt théorique	161'530'554.81
<b>capacité totale d'investissement</b>	<u><b>460'470'460.87</b></u>

	ACTIFS	PASSIFS
	Patrimoine financier	Capitaux de tiers
Communes	387'497'261.48	414'753'445.40
Associations + Établissements	60'990'039.07	173'842'992.63
<b>Collectivités locales</b>	<b>448'487'300.55</b>	<b>588'596'438.03</b>
	Patrimoine administratif	Autres capitaux propres
Communes	617'793'313.29	233'182'873.15
Associations + Établissements	157'953'431.84	28'779'851.92
<b>Collectivités locales</b>	<b>775'746'745.13</b>	<b>261'962'725.07</b>
		Capital propre non affecté
Communes		357'354'256.22
Associations + Établissements		16'320'626.36
<b>Collectivités locales</b>		<b>373'674'882.58</b>
<b>Total bilans communes</b>	<b>1'005'290'574.77</b>	<b>1'005'290'574.77</b>
<b>Total bilans associations + établissem.</b>	<b>218'943'470.91</b>	<b>218'943'470.91</b>
<b>Total bilans collectivités locales</b>	<b>1'224'234'045.68</b>	<b>1'224'234'045.68</b>

## Endettement net

27'256'183.92

112'852'953.56

140'109'137.48

## Capital propre non affecté

298'939'906.06

80% pris en compte pour le calcul de  
la capacité d'investissement